

COMUNE DI CESENATICO

Provincia di Forlì-Cesena

RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2011-2016

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31-12-2015

anno	2011	2012	2013	2014	2015
popolazione	25.944	26.034	25.956	26.016	25.796

1.2 Organi politici

GIUNTA

Sindaco	Buda Roberto	In carica dal 31/05/2011	
Vice Sindaco e Assessore	Righi Guglielma	In carica dal 7/06/2011 al 4/07/2012	Revoca del Sindaco in data 4/07/2012 Sostituita da Amormino Lina con nomina del Sindaco del 28/08/2012.
Vice Sindaco e Assessore	Savini Vittorio	In carica dal 7/06/2011 al 26/01/2015	Nominato Vicesindaco il 9/07/2012 al posto di Righi Guglielma. Sostituito poi da Donini Pier Luigi in data 2/02/2015 in seguito a dimissioni volontarie del 26/01/2015.
Vice Sindaco e Assessore	Donini Pier Luigi	In carica dal 2/02/2015	In sostituzione di Savini Vittorio in seguito a dimissioni volontarie del 26/01/2015.
Assessore	Amormino Lina	In carica dal 28/08/2012	In sostituzione di Righi Guglielma dopo revoca del Sindaco del 4/07/2012.
Assessore	Bernieri Mauro	In carica dal 7/06/2011	
Assessore	Fattori Giovannino	In carica dal 7/06/2011	
Assessore	Tavani Antonio	In carica dal 7/06/2011	

CONSIGLIO COMUNALE

Presidente	Soragni Angelo Junior	In carica dal 16/06/2011	
Vice-Presidente	Brighi Mauro	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Amormino Lina	In carica dal 16/06/2011 al 28/08/2012	Sostituita da Bandieri Fabio dal 03/09/2012 in seguito a nomina Assessore del 28/08/2012
Consigliere	Bandieri Fabio	In carica dal 03/09/2012	Surroga di Amormino Lina in seguito a nomina Assessore del 28/08/2012
Consigliere	Bassi Luciano	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Cangini Ivan	In carica dal 16/06/2011 al 04/04/2016	Sostituito da Giunchi Emanuela con surroga del 14/04/2016
Consigliere	Giunchi Emanuela	In carica dal	Surroga di Cangini Ivan in seguito a dimissioni volontarie del 04/04/2016
Consigliere	Scaramuzzo Francesco	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Vernocchi Manuel	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Donini Pier Luigi	In carica dal 16/06/2011 al 8/01/2015	Sostituito da Dall'Olio Enrico con surroga del 9/01/2015

Consigliere	Dall'Olio Enrico	In carica dal 9/01/2015	Surroga di Donini Pier Luigi in seguito a dimissioni volontarie del 8/01/2015.
Consigliere	Baredi Renzo	In carica dal 16/06/2011 al 19/03/2016	Sostituito da Biguzzi Enrico con surroga del 14/04/2016
Consigliere	Biguzzi Enrico	In carica dal 14/04/2016	Surroga di Baredi Renzo in seguito a decesso avvenuto il 19/03/2016
Consigliere	Gasperini Mauro	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Gozzoli Matteo	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Drudi Mario	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Panzavolta Nivardo	In carica dal 16/06/2011 al 4/07/2014	Sostituito da Tappi Stefano con surroga del 14/07/2014
Consigliere	Pedulli Emanuela	In carica dal 16/06/2011	
Consigliere	Tappi Stefano	In carica dal 14/07/2014	Surroga di Panzavolta Nivardo in seguito a dimissioni volontarie del 4/07/2014.
Consigliere	Papperini Alberto	In carica dal 16/06/2011	

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma:

SETTORE AFFARI GENERALI E VIGILANZA

Servizio Segreteria Generale

URP

Polizia Municipale

SETTORE SERVIZI FINANZIARI, CONTRATTI E PATRIMONIO

Ragioneria

Tributi

Contratti ed economato

Servizi amministrativi, patrimonio, espropri

Farmacia Comunale

Direzione servizi amministrativi Cesenatico Servizi S.r.l.

Partecipate

AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE

Ambiente e Protezione Civile

Direzione tecnica servizi manutentivi ordinari Cesenatico Servizi

SETTORE SVILUPPO DEL TERRITORIO, EDILIZIA PRIVATA E PUBBLICA

Edilizia Privata

Attività produttive

Progettazione OOPP, direzione lavori e servizi manutentivi
Demanio in ambito turistico, ricreativo e portuale
Programmazione Territoriale e SIT

SETTORE SERVIZI ALLA PERSONA , TURISMO, SPORT E CULTURA

Anagrafe, Stato Civile, Elettorale
Infanzia e scuola
Turismo e sport
Beni e attività culturale

Dotazione organica al 31/12/2015

Segretario: 1 (con incarico dirigenza di Settore)
Numero dirigenti: 4 di cui 2 a tempo determinato;
Numero posizioni organizzative: 2
Numero totale personale dipendente 155 (escluso segretario e tempi determinati)

1.4 Condizione giuridica dell'Ente:

L'ente non è commissariato e non lo è mai stato nel corso del periodo del mandato.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario nè il predissesto nel periodo del mandato, ne ha mai ricorso al fondo di rotazione ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

1.6 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL.

Numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi dall'inizio alla fine del mandato.

2011	2012	2013	2014	2015
2	2	2	3	1

**PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

2.1 Attività Normativa:

2.1.1 Atti adottati durante il mandato

Organismo/numero atti	2011	2012	2013	2014	2015
Consiglio Comunale	116	110	94	100	97
Giunta Comunale	466	421	367	365	330
Sindaco (ordinanze/decreti)	91	100	69	69	85

2.1.2 Atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare approvati durante il mandato elettivo.

Tipo regolamento	Atto approvazione /modifica	Motivazioni
Regolamento per l'istituzione ed il funzionamento del consiglio tributario	Delibera C.C. n. 84 del 29/11/2011	Attuazione normativa.
Modifiche all'art. 27 del regolamento comunale per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche e per l'applicazione del relativo canone	Delibera C.C. n. 104 del 16/12/2011	Perseguimento finalità.
Regolamento per il funzionamento dei comitati di zona - modifiche	Delibera C.C. n. 109 del 23/12/2011	Opportunità e armonizzazione.
Imposta comunale sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni modifiche da apportare al regolamento comunale	Delibera di C.C. n. 14 del 12/03/2012	Opportunità ed efficienza gestione del servizio.
Imposta comunale sugli immobili modifiche d'apportare al regolamento di gestione dell'imposta	Delibera di C.C. n. 15 del 12/03/2012	Attuazione normativa e perseguimento finalità.
Regolamento delle entrate tributarie	Delibera di C.C. n. 27 del 03/04/2012	Attuazione normativa e perseguimento finalità.
Imposta municipale propria. Regolamento di gestione del tributo	Delibera di C.C. n. 28 del 03/04/2012	Attuazione normativa e perseguimento finalità.
Variante al regolamento edilizio comunale. Metodologia per l'individuazione delle pratiche edilizie da assoggettare a controllo campione-approvazione	Delibera di C.C. n. 75 del 21/09/2012	Miglioramento modalità operative.
Imposta Comunale Propria (I.M.U.) regolamento comunale per la gestione dell'imposta	Delibera di C.C. n. 94 del 29/10/2012	Recepimento normativa e linee guida MEF.
Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi - modifica	Delibera di G.C. n. 399 del 17/12/2012	Recepimento normativa, riordinamento struttura organizzativa e modifica dotazione organica.
Approvazione del regolamento del sistema dei controlli interni ex art. 174	Delibera di C.C. n. 3 del 28/01/2013	Attuazione normativa.

comma 4, del D.Lgs. 267/2000		
Regolamento di polizia mortuaria integrazione dell'art. 52 comma 2 punto 5	Delibera di C.C. n. 15 del 19/02/2013	Coordinamento con il piano cimiteriale.
Modifica al regolamento per il funzionamento di videosorveglianza del territorio comunale approvato con delibera di C.C. n. 38/2008	Delibera di C.C. n. 22 del 26/03/2013	Recepimento modifica competenze ed individuazione responsabile privacy.
Regolamento per la concessione di sovvenzioni, contributi, patrocinio e altri vantaggi economici inerenti iniziative e manifestazioni a carattere turistico, culturale, sociale, sportivi e di intrattenimento	Delibera di C.C. n. 23 del 26/03/2013	Adeguamento, recepimento, integrazione a normativa ed orientamenti giurisprudenziali.
Modifica al regolamento per la disciplina dell'attività di produzione e vendita piadina romagnola e altre produzioni alimentari esercitata nei chioschi	Delibera di C.C. n. 25 del 26/03/2013	Omogeneizzazione tipologia chioschi.
Approvazione nuovo regolamento servizio mercato ittico all'ingrosso	Delibera di C.C. n. 36 del 7/05/2013	Miglioramento funzionalità servizio e controllo.
Variante al regolamento edilizio comunale- modifica art. 95 zone balneari - approvazione	Delibera di C.C. n. 45 del 6/06/2013	Riqualificazione stabilimenti balneari.
Regolamento per l'utilizzo degli strumenti informatici e telematici - approvazione	Delibera di G.C. n. 187 del 18/06/2013	Miglioramento gestione strumenti informatici e sicurezza.
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi indivisibili (T.A.R.E.S.). Regolamento comunale per la disciplina del tributo	Delibera di C.C. n. 66 del 20/09/2013	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente.
Approvazione regolamento per la disciplina delle attività di sponsorizzazione	Delibera di C.C. n. 68 del 20/09/2013	Regolamentazione a seguito dell'introduzioni di tali attività.
Variante al regolamento edilizio comunale. Metodologia per l'individuazione delle pratiche edilizie da assoggettare a controllo campione. Proroga sperimentazione	Delibera di C.C. n. 84 del 22/11/2013	Razionalizzazione attività.
Regolamento distrettuale per il rilascio delle autorizzazioni al funzionamento e per il controllo nei servizi per la prima infanzia gestiti da soggetti privati.	Delibera di C.C. n. 28 del 22/05/2014	Recepimento normativa.
Tassa sullo smaltimento dei rifiuti urbani (TARI) – Regolamento comunale per la disciplina della tassa.	Delibera di C.C. n. 45 del 26/06/2014	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente.
Regolamento arredo porto canale su suolo pubblico- Zone d'ombra seriali stagionali- Modifica	Delibera di C.C. n. 50 del 26/06/2014	Perseguimento finalità dell'ente.
Modifica a seguito del decreto del Presidente della Repubblica dell'art. 23 dell'attuale regolamento dei concorsi	Delibera di G.C. n. 215 del 05/08/2014	Recepimento normativa.

Approvazione regolamento comunale per la disciplina del Tributo sui servizi indivisibili (T.A.S.I.)	Delibera di C.C. n. 60 del 8/09/2014	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente.
Albo comunale dei volontari singoli. Regolamento per la chiamata di volontari singoli. Modifica	Delibera di C.C. n. 66 del 30/09/2014	Individuazione ulteriori attività solidaristiche.
Imposta di scopo (ISCOP)- Istituzione del tributo e approvazione regolamento di gestione	Delibera di C.C. n. 68 del 30/09/2014	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente.
Addizionale comunale all'IRPEF anno d'imposta 2014 determinazione aliquota ed approvazione regolamento	Delibera di C.C. n. 69 del 30/09/2014	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente.
Approvazione del regolamento per il funzionamento del consiglio comunale	Delibera di C.C. n. 80 del 28/10/2014	Miglioramento assetto organizzativo e funzionale dell'Ente nonchè recepimento modifiche legislative.
Approvazione del regolamento del Corpo di Polizia Municipale	Delibera di C.C. n. 81 del 28/10/2014	Recepimento direttive Regionali.
Nuovo regolamento per la concessione di agevolazioni di natura economica nei servizi scolastici. Approvazione	Delibera di C.C. n. 39 del 17/06/2015	Recepimento normativa.
Regolamento entrate tributarie. Modifiche ed integrazioni	Delibera di C.C. n. 51 del 30/07/2015	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente
Tassa sui rifiuti urbani (TARI). Regolamento comunale sulla gestione della tassa. Modifiche	Delibera di C.C. n. 55 del 30/07/2015	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente
Approvazione del regolamento comunale delle entrate scaturenti dalle sanzioni amministrative	Delibera di C.C. n. 62 del 30/07/2015	Attuazione normativa e perseguimento finalità dell'ente.
Regolamento Urbanistico Edilizio (RUE) - Adozione	Delibera di C.C.n.69 del 6/08/2015	Pianificazione del territorio.
Regolamento delle attività di indirizzo e controllo sulle società partecipate	Delibera di C.C. n. 74 del 23/10/2015	Recepimento normativa.
Approvazione regolamento per organizzazione e il funzionamento dell'ufficio associato denominato centrale unica di committenza (CUC) tra i Comuni di Cervia, Cesenatico e Russi.	Delibera di G.C. n. 322 del 21/12/2015	Attuazione normativa ed efficientamento attività dell'ente.

2.2 Attività tributaria.

2.2.1. Aliquote ICI/IMU applicate al quinquennio

ALIQUOTE ICI/IMU PER MILLE	2011	2012	2013	2014	2015
Aliquota base ICI/IMU	6,8	10,0	10,0	10,6	10,6
Abitazione principale ICI/IMU	5,0	3,8	3,8	3,5	3,8
Altri immobili	6,8	10,0	10,0	10,0	10,6
Fabbricati rurali	6,8	1,0	1,0	1,0	1,0

2.2.2. Addizionale Irpef aliquote applicate nel quinquennio:

ADDIZIONALE IRPEF PER MILLE	2011	2012	2013	2014	2015
Aliquote IRPEF	4	4	4	4	8
Fascia esenzione	0	0	0	0	
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	

2.2.3. Tassa rifiuti

RIFIUTI	2011	2012	2013	2014	2015
Tipologia di prelievo	TIA	TIA	TARES	TARI	TARI
Entrate	Hera	Hera	7.211.523,00	7.278.585,70	7.377.418,83
Spese	Hera	Hera	7.160.777,73	7.216.090,36	7.311.791,28
Tasso di copertura			100,71%	100,87%	100,90%

2.3. Attività amministrativa.

2.3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:

Il Comune di Cesenatico con delibera di C.C. n. 3 del 28/01/2013 ha approvato il regolamento che disciplina il sistema dei controlli interni, come previsti dagli articoli 147 e ss. del TUEL.

Le norme sono attuative ed integrative rispetto alla disciplina generale in materia contenuta nelle norme statali. Fanno parte della disciplina dei controlli interni anche il sistema di misurazione e valutazione della performance e il regolamento di ordinamento degli uffici e dei servizi.

Il sistema dei controlli è così articolato:

- a) Controllo di regolarità amministrativa;
- b) Controllo di regolarità contabile;
- c) Controllo di gestione;
- d) Controllo strategico, che comprende anche la redazione sulla performance (dal 2015);
- e) Controllo sulle società partecipate non quotate (dal 2015);
- f) Controllo sugli equilibri finanziari;
- g) Controllo della qualità dei servizi erogati (dal 2015);

Sono soggetti dei controlli interni:

1. Il Segretario Generale dell'Ente;
2. I Dirigenti;
3. I Responsabile dei Servizi;
4. Il nucleo di valutazione;
5. Il collegio dei Revisori;

Tali soggetti collaborano tra loro per garantire il rispetto delle norme previste dall'ordinamento a presidio del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione amministrativa.

2.3.2. Controllo di regolarità amministrativa e contabile

E' finalizzato ad assicurare la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Nella fase "preventiva" della formazione delle deliberazioni si concretizza con il rilascio del parere tecnico e contabile ai sensi dell'art. 49 e combinato disposto art. 147bis del TUEL. Nelle determinazioni, il parere di regolarità tecnica si concretizza con la presa d'atto del dirigente del settore competente; mentre per la regolarità contabile viene apposto il visto da parte del dirigente del Settore finanziario.

Il controllo di regolarità amministrativa in fase "successiva" è svolto dal Segretario Generale che si avvale del supporto di apposita struttura individuata del Servizio di Segreteria Generale. Tale controllo viene effettuato, con cadenza semestrale, sulle determinazioni, contratti e su altri atti adottati dai dirigenti. Le

modalità operative vengono individuate annualmente nel “piano operativo di controllo” da parte del Segretario e pubblicate nel sito istituzionale dell’Ente nell’apposita pagina della sezione “Amministrazione Trasparente”. I risultati sono trasmessi con apposito rapporto semestrale agli organi interessati individuati nel regolamento e nel piano operativo, e vengono pubblicati nella medesima pagina del sito istituzionale.

2.3.3. Controllo sugli equilibri finanziari di cui all’art. 147 quinties TUEL e successive modifiche e integrazioni

La verifica della salvaguardia degli equilibri finanziari è stata annualmente presentata al Consiglio Comunale.

2.3.4. Valutazione della performance

Con delibera di G.C. n. 197 del 11/06/2012 è stato approvato il sistema di pesatura e graduazione delle posizioni dei Dirigenziali.

Piani degli obiettivi approvati con delibere di G.C. n. 125 del 29/03/2011 – n. 230 del 5/07/2012 – n. 212 del 16/07/2013 – n. 199 del 22/07/2014 – n. 199 del 3/08/2015

2.3.5. Controllo sulle società partecipate/controllate:

Il Consiglio Comunale con deliberazione n.74 del 23/10/2015 ha approvato il Regolamento delle attività di indirizzo e controllo sulle società partecipate. Precedentemente la Giunta Comunale con deliberazione n.83 del 24/03/2015 aveva approvato il Piano Operativo per la razionalizzazione delle partecipazioni in società. Con ultimo atto n.93 del 29/03/2016 la Giunta Comunale ha relazionato sui risultati conseguiti attraverso il Piano di razionalizzazione delle Società Partecipate. Nel corso del mandato si rilevano i seguenti fatti:

- Attuazione parziale della scissione societaria di Gesturist Cesenatico spa, avviata ed approvata dalla precedente Amministrazione.
- Liquidazione della STU Città del mare;
- Scioglimento della Azienda Speciale Farmacie Comunali;
- Cessione dell’intera partecipazione azionaria detenuta in Hera spa.

2.3.6. Controllo di gestione

Gli annuali referti sono stati inviati alla Sezione Controllo della Corte dei Conti Regionale;

Servizi scolastici

Si è già avuto modo di dire che l’attenzione della Amministrazione comunale verso le tematiche sociali è sempre stata ai massimi livelli e dunque anche le competenze in materia di politiche scolastiche gestite con particolare oculatezza.

La pianificazione si è sviluppata considerando sia interventi sugli edifici, sia con il finanziamento di progetti didattici, sia con l’approntamento di attività a servizio delle famiglie come i trasporti e la mensa, sia mediante forme di sostegno alla frequenza e presenza in aula di alunni portatori di disabilità e degli alunni appartenenti a famiglie non abbienti

Ecco una sintesi degli investimenti promossi nel quinquennio 2011/2015, che non comprendono il Polo scolastico di Villamarina, precedentemente deciso:

Investimenti		Scuola		
edifici scolastici	trasporti	mensa	sostegno disabilità	agevolazioni

2011	400.000	390.000	800.000	358.000	139.000
2012	353.000	436.000	804.000	422.000	135.000
2013	148.000	411.000	876.000	472.000	128.000
2014	148.000	390.000	893.000	474.000	140.000
2015	60.000	397.000	895.000	493.000	130.000

A fronte degli interventi disposti, si è comunque attuata una politica di contenimento delle tariffe e rette che le famiglie hanno corrisposto per i servizio scolastici erogati, applicando , quando ricorreva il caso il solo adeguamento legato all'indice Istat.

PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE	2011	2012	2013	2014	2015
Entrate correnti	23.788.752,48	24.000.190,70	34.573.115,57	36.409.251,11	34.705.090,66
Titolo VI	8.000.436,20	3.707.319,46	5.179.267,31	3.596.398,89	12.050.909,08
Accensione prestiti	912.202,42	1.403.051,50	-	989.185,68	919.691,50
TOTALE	32.701.391,10	29.110.561,66	39.752.382,88	40.994.835,68	47.675.691,24

SPESE	2011	2012	2013	2014	2015
Spese correnti	22.253.559,36	21.720.980,10	31.162.353,21	32.409.413,33	29.528.075,29
Spese c/capitale	8.192.895,44	5.318.378,46	5.029.891,87	4.561.503,56	5.638.664,52
Rimborso prestiti	2.661.990,17	3.086.935,55	3.312.798,27	3.435.339,19	3.282.988,82
TOTALE	33.108.444,97	30.126.294,11	39.505.043,35	40.406.256,08	38.449.728,63

PARTITE DI GIRO	2011	2012	2013	2014	2015
Entrate TIT VI	4.411.599,92	3.869.912,49	3.875.234,20	3.721.547,82	5.722.495,80
Spese Tit IV	4.411.599,92	3.869.912,49	3.875.234,20	3.721.547,82	5.722.495,80
DIFFERENZA	0	0	0	0	0

3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO PARTE CORRENTE	2011	2012	2013	2014	2015
Avanzo per entrate correnti	711.633,18	296.936,61	- 241.026,96	33.603,96	1.824.503,69
Totale entrate correnti	23.788.752,48	24.000.190,70	34.573.115,57	36.409.251,11	34.705.090,66
Oneri di urbanizzazione	720.000,00	- 100.000,00	140.000,00	-	750.000,00
Spese correnti	22.253.559,36	21.720.980,10	31.162.353,21	32.409.413,33	32.396.497,18
Rimborso prestiti	2.661.990,17	3.086.935,55	3.312.798,27	3.435.339,19	3.282.988,82

Saldo parte corrente	304.836,13	-	610.788,34	-	3.062,87	598.102,55	1.600.108,35
-----------------------------	-------------------	----------	-------------------	----------	-----------------	-------------------	---------------------

EQUILIBRIO PARTE CAPITALE	2011	2012	2013	2014	2015
Entrate c/capitale	8.000.436,20	3.707.319,46	5.179.267,31	3.596.398,89	12.050.909,08
Entrate correnti per spese c/capitale	-720.000,00	100.000,00	140.000,00	-	750.000,00
Accensione di prestiti	912.202,42	1.403.051,50	-	989.185,68	919.691,50
TOTALE	8.192.638,62	5.210.370,96	5.039.267,31	4.585.584,57	12.220.600,58
Spese c/capitale	8.192.895,44	5.318.378,46	5.029.891,87	4.561.503,56	10.221.937,63
Differenza di parte capitale	-256,82	-108.007,50	-9.375,44	-24.081,01	-1.998.662,95
Utilizzo avanzo in c/capitale	0	0	0	0	2.327.444,29
Saldo parte capitale	256,82	108.007,50	9.375,44	24.081,01	4.326.107,24

3.3. Gestione di competenza

GESTIONE COMPETENZA	2011	2012	2013	2014	2015
Fondo cassa iniziale	4.288.600,49	4.284.898,31	1.268.368,28	-	-
Riscossioni	41.594.818,81	49.589.385,76	59.757.908,84	61.077.422,08	71.536.047,58
Pagamenti	41.598.516,99	52.605.915,79	61.026.277,12	61.077.422,08	71.536.047,58
Differenza	4.284.902,31	1.268.368,28	-	-	-
Residui attivi	16.029.533,47	14.028.753,26	18.316.288,08	24.631.017,09	25.405.994,95
Residui passivi	20.017.495,17	15.538.148,50	18.282.684,12	24.070.870,08	14.219.902,82
Differenza	3.987.961,70	1.509.395,24	33.603,96	560.147,01	11.186.092,13
Avanzo/disavanzo	296.940,61	241.026,96	33.603,96	560.147,01	11.186.092,13

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	2011	2012	2013	2014	2015
Vincolato spese correnti	-	-	-	524.160,81	900.493,29
Vincolato spese c capitale	-	-	-	-	6.066.252,52
Accantonato	-	-	-	-	11.451.178,84
Non vincolato	296.940,61	241.026,96	33.603,96	35.986,20	7.231.832,52

3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

RISULTATI DELLA GESTIONE	2011	2012	2013	2014	2015
Fondo di cassa finale	4.284.898,31	1.268.368,28	-	-	-
Residui attivi	16.029.533,47	14.028.753,26	18.316.288,08	24.631.017,09	25.405.994,95
Residui passivi	20.017.495,17	15.538.148,50	18.282.684,12	24.070.870,08	14.219.902,82
Risultato di amministrazione	296.936,61	- 241.026,96	33.603,96	560.147,01	11.186.092,13
Utilizzo anticipazione	SI	SI	SI	SI	SI

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

UTILIZZO AVANZO AMMINISTRAZIONE	2011	2012	2013	2014	2015
Reinvestimento ammortamento	0		0	0	0
Finanziamento debiti fuori bilancio	0		0	0	0
Salvaguardia equilibri bilancio	0		0	0	0
Spese correnti non ripetitive	296.940,61		33.603,96	560.147,01	
Spese correnti in assestamento	0	0	0	0	0
Spese di investimento	0	0	0	0	0
Estinzione anticipata prestiti	0	0	0	0	0
Totale	296.940,61	-	33.603,96	560.147,01	-

4. Gestione dei residui

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI 2011	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Da competenza	Totale residui
Entrate tributarie	1.973.776,82	964.793,56		76.106,00	1.897.670,82	932.877,26	1.055.392,66	1.988.269,92
Contributi	1.723.103,05	1.416.893,43		56.625,30	1.666.477,75	249.584,32	1.116.081,25	1.365.665,57
Extra tributarie	3.727.625,57	1.501.118,70		68.629,14	3.658.996,43	2.157.877,73	2.231.157,72	4.389.035,45
TOTALE PARZIALE	7.424.505,44	3.882.805,69	-	201.360,44	7.223.145,00	3.340.339,31	4.402.631,63	7.742.970,94
Entrate C/capitale	4.222.874,76	2.182.957,39		-	4.222.874,76	2.039.917,37	1.739.969,67	3.779.887,04
Accensione prestiti	8.796.469,46	2.655.945,95		2.110.404,55	6.686.064,91	4.030.118,96	372.202,42	4.402.321,38
Servizi conto terzi	159.102,58	86.286,77		-	159.102,58	72.815,81	31.538,30	104.354,11
TOTALE	20.602.952,24	8.807.995,80	-	2.311.764,99	18.291.187,25	9.483.191,45	6.546.342,02	16.029.533,47

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI 2015	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Da competenza	Totale residui
Entrate tributarie	10.249.079,58	6.706.571,49		1.096.668,61	9.152.410,97	2.445.839,48	5.656.993,45	8.102.832,93
Contributi	714.766,79	505.761,38		56.034,76	658.732,03	152.970,65	605.098,67	758.069,32
Extra tributarie	7.553.529,51	1.268.247,40		2.608.382,19	4.945.147,32	3.676.899,92	5.091.047,43	8.767.947,35
TOTALE PARZIALE	18.517.375,88	8.480.580,27	-	3.761.085,56	14.756.290,32	6.275.710,05	11.353.139,55	17.628.849,60
Entrate C/capitale	4.476.830,62	545.792,62		3.669.475,91	807.354,71	261.562,09	6.145.508,04	6.407.070,13
Accensione prestiti	1.297.063,79	1.208.111,30		-	1.297.063,79	88.952,49	919.691,50	1.008.643,99
Servizi conto terzi	339.746,80	169.025,07		-	339.746,80	170.721,73	190.709,50	361.431,23
TOTALE	24.631.017,09	10.403.509,26	-	7.430.561,47	17.200.455,62	6.796.946,36	18.609.048,59	25.405.994,95

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI 2011	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Da competenza	Totale residui
Spese correnti	5.371.012,43	4.482.901,81		194.120,23	5.176.892,20	693.990,39	3.309.017,35	4.003.007,74
Spese c/capitale	18.218.834,39	6.966.342,20		2.109.289,01	16.109.545,38	9.143.203,18	6.382.105,63	15.525.308,81
Rimborso prestiti	713,05	-		713,05	-	-	-	-
Servizi c/terzi	589.359,68	369.672,87		-	589.359,68	219.686,81	269.491,81	489.178,62
TOTALE	24.179.919,55	11.818.916,88	-	2.304.122,29	21.875.797,26	10.056.880,38	9.960.614,79	20.017.495,17

4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

ANZIANITA' RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2015	2011 e prec.	2012	2013	2014	Rendiconto 2015
Entrate tributarie	2.152,35	4.033,88	847.153,39	1.592.499,86	2.445.839,48
Contributi	23.669,96	2.179,00	111.621,69	15.500,00	152.970,65
Extra tributarie	326.169,63	16.114,81	479.896,02	2.854.719,46	3.676.899,92
TOTALE PARZIALE	351.991,94	22.327,69	1.438.671,10	4.462.719,32	6.275.710,05
Entrate C/capitale	214.655,73	13.500,00	-	33.406,36	261.562,09
Accensione prestiti	38.322,25	34.193,48	-	16.436,76	88.952,49
Servizi conto terzi	54.732,58	14.889,27	59.714,68	41.385,20	170.721,73
TOTALE	659.702,50	84.910,44	1.498.385,78	4.553.947,64	6.796.946,36

ANZIANITA' RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2015	2011 e prec.	2012	2013	2014	Rendiconto 2015
Spese correnti	0,01	-	-	1.593,21	1.593,22
Spese c/capitale	-	-	-	-	-
Rimborso prestiti	-	-	-	-	-
Servizi conto terzi	92.688,40	8.556,81	45.006,45	32.527,27	178.778,93
TOTALE	92.688,41	8.556,81	45.006,45	34.120,48	180.372,15

4.2 Rapporto tra competenza e residui

RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI	2011	2012	2013	2014	2015
Residui attivi e totale accertamenti Titoli I e III entrate	28,15%	29,42%	24,40%	31,94%	42,37%

5 Patto di stabilità interno

PATTO DI STABILITA' INTERNO	2011	2012	2013	2014	2015
Soggetti	SI	SI	SI	SI	SI
Rispettato	SI	NO	SI	SI	SI

6. Indebitamento

6.1 evoluzione indebitamento

INDEBITAMENTO FINALE	2011	2012	2013	2014	2015
Residuo debito finale	49.968.903,15	48.285.019,10	45.110.046,14	42.807.537,25	40.520.100,45
Numero abitanti	25.944	26.034	25.956	26.016	25.796
RESIDUO DEBITO/POPOLAZIONE	1.926,03	1.854,69	1.734,94	1.645,43	1.579,79

6.2 Rispetto del limite di indebitamento

LIMITE INDEBITAMENTO	2011	2012	2013	2014	2015
Interessi	937.974,76	955.764,33	688.633,27	654.688,73	577.379,44
Entrate correnti rendiconto precedente	24.515.363,57	24.119.416,65	23.788.752,48	24.000.190,70	34.573.115,57
Rapporto percentuale	3,83%	3,96%	2,89%	2,73%	1,67%
Valore limite	12,00%	8,00%	8,00%	8,00%	10,00%

6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Il Comune di Cesenatico non ha mai attivato strumenti di finanza derivata.

6.3 Rilevazione dei flussi:

Non avendo attivato tali strumenti non sussistono conseguenti flussi rilevati.

7. Conto del patrimonio in sintesi.

CONTO DEL PATRIMONIO 2011			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	-	Patrimonio netto	-

Immobilizzazioni materiali	155.519.568,01		93.903.215,58
Immobilizzazioni finanziarie	21.046.086,06		
Rimanenze	-		
Crediti	13.659.239,55		
Attività finanziarie	-	Conferimenti	47.889.280,41
Disponibilità liquide	5.957.807,97	Debiti	54.461.089,51
Ratei e risconti attivi	128.973,96	Ratei e risconti passivi	58.090,04
TOTALE	196.311.675,55		196.311.675,55

CONTO DEL PATRIMONIO 2015			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	-	Patrimonio netto	85.159.633,13
Immobilizzazioni materiali	158.323.244,96		
Immobilizzazioni finanziarie	19.719.812,61		
Rimanenze	74.492,98		
Crediti	15.224.313,27		
Attività finanziarie	-	Conferimenti	54.791.506,76
Disponibilità liquide	-	Debiti	53.480.566,88
Ratei e risconti attivi	127.825,87	Ratei e risconti passivi	37.982,92
TOTALE	193.469.689,69		193.469.689,69

7.2 Conto economico in sintesi

CONTO ECONOMICO	2011	2015
A) Proventi della Gestione	25.184.410,78	36.082.062,12
B) Costi della gestione	25.661.739,63	33.736.126,14
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate	182.486,86	323.718,47
D1) Proventi finanziari	98.707,82	36.682,93
D2) Oneri finanziari	940.614,37	577.379,44
E) Proventi ed oneri straordinari	81.334,61	6.637.535,80
RISULTATO ECONOMICO	1.218.083,15	4.508.577,86

7.3 Riconoscimento dei debiti fuori bilancio

Nel periodo di riferimento risultano riconosciuti:

- Debiti fuori bilancio anno 2011 – delibera di C.C. n. 80 del 8/10/2012
- Debiti fuori bilancio anno 2012 – delibera di C.C. n. 47 del 26/06/2014
- Debiti fuori bilancio anno 2013 – delibera di C.C. n. 93 del 27/11/2014

8. Spesa del personale

8.1 andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

SPESA PER IL PERSONALE	2011	2012	2013	2014	2015
Limite di spesa	7.372.840,29	7.290.209,02	7.179.016,33	7.136.106,42	7.136.106,42
Spesa per il personale	7.290.209,02	7.179.016,33	6.939.093,91	6.832.541,96	6.669.485,88
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza spese personale, inclusa Cesenatico Servizi srl		41,74%	43,51%	40,82%	37,01%

8.2 spesa del personale pro-capite:

	2011	2012	2013	2014	2015
Spesa personale/abitanti	281,00	275,76	267,34	262,63	258,55

8.3 rapporto abitanti dipendenti:

	2011	2012	2013	2014	2015
Abitanti/dipendenti	139	143	145	155	166

8.4 nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente: SI

8.5 spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali (assunzione a tempo determinato e lavoro interinale) rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge:

	2011	2012	2013	2014	2015
Costo anno lavoro flessibile	138.185,05	220.961,22	101.545,93	107.331,67	131.318,75

8.6 i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni: SI

8.7 Fondo risorse decentrate.

	2011	2012	2013	2014	2015
Fondo risorse decentrate	928.221,69	928.216,39	927.791,77	914.593,66	857.099,68

8.8 provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3 comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

Nel periodo di mandato non sono state adottati provvedimenti di esternalizzazione di servizi precedentemente gestiti in forma diretta. Si rileva che per particolari obblighi di legge nazionale e regionale il Comune di Cesenatico ha trasferito servizi alla appositamente costituita Unione Rubicone e Mare ed ha aderito alla Centrale Unica di Committenza stipula in forma convenzionale con i Comuni di Cervia e Russi.

PARTE IV – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008: SI

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente: NO

1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente): Non attuate.

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

denominazione	oggetto	Estremi provvedimento	Stato attuale procedura
Hera Spa	Cessione parziale azioni	n. 93 del 29/11/2013	Conclusa
Hera spa	Cessione residuale azioni	n. 66 del 6/08/2015	Conclusa

Lì, 29 aprile 2016

Il SINDACO
BUDA ROBERTO



